



# Eksport do Uzbekistanu: skuteczna logistyka a budowanie relacji

- Rodzaje transportu, trasy
- Dokumenty eksportowe, błędy
- Incoterms
- Budowanie relacji





## II Rodzaje dostawy



Przy wyborze sposobu dostawy należy wziąć pod uwagę:

- całkowity koszt (od drzwi do drzwi)
- czas dostawy (od drzwi do drzwi)
- bezpieczeństwo przesyłki
- ryzyko dodatkowych komplikacji i kosztów po obu stronach

# Transport drogowy całopojazdowy (dedykowane auto, FTL)



## Middle Corridor

- 30–40 dni
- omija Rosję
- od drzwi do drzwi



## Przez Białoruś i Rosję

- 14–19 dni
- wymaga przeładunku lub wymiany naczepy
- tranzyt przez Rosję



## Przez Łotwę i Rosję

- 15–19 dni
- od drzwi do drzwi
- droższy niż transport przez Białoruś
- bez przeładunku



# Transport drogowy drobnicowy (LTL)

IV

- Przeładunki, magazynowanie, czas na konsolidację
- Cena za tonę maleje wraz ze wzrostem zamówienia
- Po przekroczeniu około 20 palet lub 14–15 ton zalecamy transport całopojazdowy (FTL)



## Middle Corridor

- 30–40 dni
- omija Rosję
- od drzwi do drzwi



## Przez Białoruś i Rosję

- 22–30 dni



## Przez Białoruś i Rosję, dostawa busem

- 9–12 dni
- przeładunek



# Transport kolejowy (multimodalny, drogowo-kolejowy)

---

- 20–40 dni
- zwiększona kontrola na wjeździe do Rosji
- 2 przeładunki
- Odbiorca odbiera towar ze stacji (magazyn czasowego składowania)
- atrakcyjna opcja dla dużych i mniej pilnych przesyłek



# Transport kontenerowy

- Bardziej przyjazny dla środowiska
- Istnieją opcje bez przeładunku towarów
- Middle Corridor, trzy rodzaje transportu (morski, kontenerowy, drogowy)
  - 60–90 dni
- Przez BY-RU
  - 28–40 dni
- W Uzbekistanie odbiór ze stacji po stronie Odbiorcy

## VII Transport lotniczy



- 5–7 dni
- przeładunki
- omija Rosję
- odbiór własny z lotniska jest bardziej opłacalny



# Podsumowanie

## Transport drogowy FTL lub LTL

---

Najtańszą i najszybszą opcją jest trasa przez Białoruś, ale wymaga przeładunku lub wymiany naczepy, trasa przebiega przez Rosję. Środkowy Korytarz – drogi i długi, ale otwarty dla wszystkich rodzajów towarów

## Transport kolejowy

---

Wagon jest najtańszą opcją, trasa przebiega przez Rosję



## Transport lotniczy

---

Drogi, ale szybki, odpowiedni dla mniejszych pilnych przesyłek, dodatkowy atut – omija Rosję

## Kontenery

---

Przyjazny dla środowiska, można załadować więcej towaru pod względem wagi, cena porównywalna z transportem drogowym



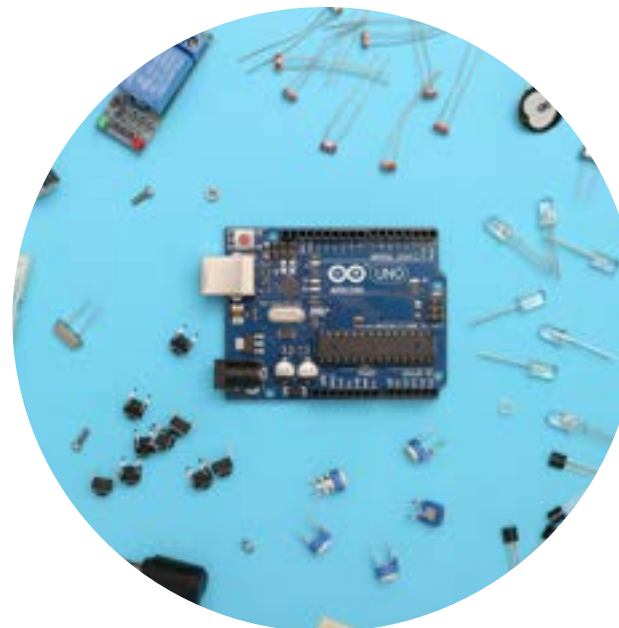
# Specjalistyczne dostawy



Tymczasowy import  
(Uzbekistan nie  
akceptuje karnetu  
ATA)



Ładunki projektowe  
(linia produkcyjna,  
transport blokowy –  
kilka pojazdów z jednym  
zestawem dokumentów,  
decyzja celna)



Przetwarzanie  
uszlachetniające, zwrot  
towarów, zwrot do  
naprawy (usługi  
gwarancyjne)

# Komplet dokumentów eksportowych



- Faktura (tłumaczenie na rosyjski, kody HS TN VED przez zewnętrzne przejścia graniczne Rosji)
- Packing lista (rodzaj opakowania, waga netto, brutto, liczba sztuk, liczba opakowań, liczba kolli)
- List przewozowy (CMR – punkt celny w UZ, SMGS – kod odbiorcy, oddział kolejowy, AWB – dane kontaktowe agenta)
- Certyfikat pochodzenia
- Certyfikat weterynaryjny i pozwolenie na import ładunków weterynaryjnych
- Certyfikat fitosanitarny
- Powiadomienie celne IE599 (MRN eksportowa deklaracja celna)
- Numer EORI
- Pełnomocnictwo dla agenta celnego
- Oświadczenie o kosztach transportu
- Specyfikacja, deklaracja zgodności, karta MSDS, certyfikat analizy, certyfikat jakości

!!! Należy omówić z Kontrahentem i jego agentem celnym, jakie dokumenty i certyfikaty są potrzebne dla produktu do wprowadzenia na rynek już na etapie podpisywania umowy



# Embargo

Niektóre produkty spożywcze podlegają embargu w Rosji, co oznacza specjalne warunki tranzytu

- Elektroniczna plomba nawigacyjna to wielokrotnego użytku urządzenie identyfikacyjne oparte na technologii systemu nawigacji satelitarnej GLONASS. Plomba zapewnia kontrolę integralności transportu online na terytorium Rosji
- Koszty plomb są zazwyczaj wliczone w stawkę





## Dostawa po stronie Kupującego

EXW: Sprzedawca udostępnia towar Kupującemu w naszym magazynie, Kontrahent odpowiada za odprawę celną eksportową (potwierdzenie eksportu IE599)

FCA Magazyn Sprzedawcy: Sprzedawca opłaca odprawę eksportową i załadowuje towar na pojazd Kontrahenta



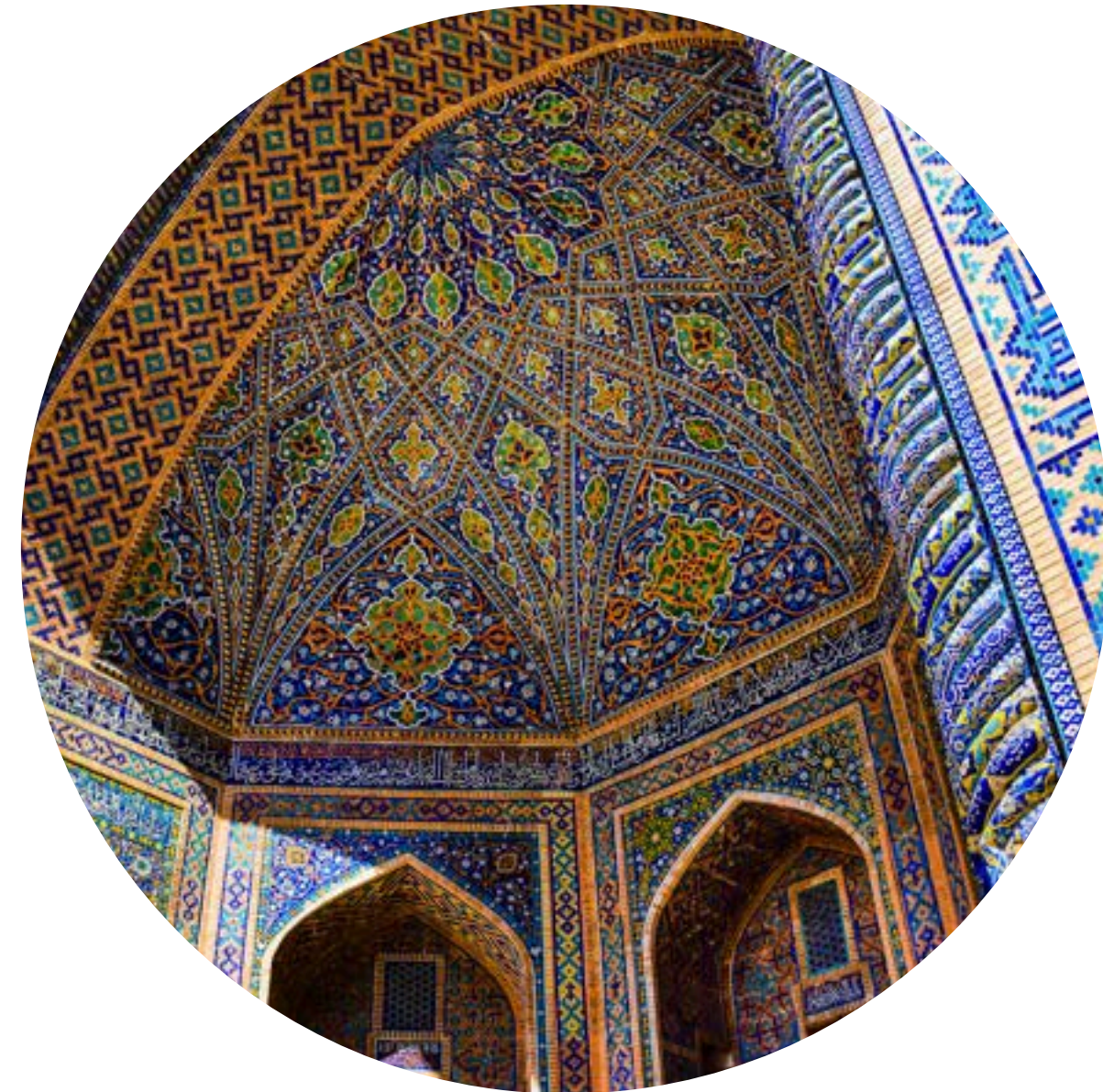
## Dostawa po stronie Sprzedawcy

DAP: Dostarczamy towar, Kupujący odpowiada za rozładunek i odprawę celną importową.

DPU (wcześniej DAT): Sprzedawca odpowiada za dostawę i rozładunek na miejscu.

DDP: Sprzedawca dostarcza towar i opłaca odprawę celną oraz cła.

CPT lub CIP (z ubezpieczeniem ładunku): Sprzedawca wybiera przewoźnika, ryzyko utraty lub uszkodzenia towaru leży po stronie Kupującego.





# Typowe błędy eksporterów

Nieścisłości między dokumentami w kompecie

Brak precyzyjnego zważenia towarów

Brak dokumentacji

Brak lub opóźnienie w sprawdzeniu kompletnego zestawu dokumentów

z Kupującym, Przewoźnikiem, Agentem celnym

Niekorzystna reguła Incoterms



# Jak zmniejszyć ryzyko transportowe

- Wybór odpowiedniej formuły Incoterms
- Zweryfikowany dostawca usług logistycznych
- Ubezpieczenie OC przewoźnika drogowego
- Ubezpieczenie OC spedytora i OC przewoźnika umownego
- Ubezpieczenie ładunku (ubezpieczyciel może nie mieć przedstawiciela lub rzeczoznawcy na terenie BY i RU, co może uniemożliwić ocenę szkody i pozytywne rozpatrzenie roszczenia)





## Najpierw budujemy zaufanie

- Pokazać siebie jako osobowość i dać partnerowi pokazać siebie
- Pomóc zwizualizować korzyści, płynące ze współpracy
- Budować wizerunek zwycięzcy
- Zadawać pytania:
  - o rodzinie, kraju, kulturze i tradycjach są najlepsze
  - o polityce i religii zacząć mówić sami - słuchamy, udokładniamy, nie sugerujemy
  - pytania o biznesie nie zadajemy na początku







## “Gość ważniejszy jest od ojca”

- Przyjmą nas u siebie jak królów, ale od nas oczekują tego samego
- Przed przyjazdem gościa do Polski warto zapytać o plany, zaproponować pomoc. Raczej zakłada, że go odbierzemy i odprowadzimy na lotnisko, opłacimy rachunki w restauracjach, pomożemy we wszystkim, czego będzie potrzebował
- Wybór restauracji – czy musi być halal? Restauracje tureckie lub libańskie. Zgodnie z ich tradycją warto zamówić dużo różnych potraw, żeby każdy mógł spróbować wszystkiego
- Czekolada, cukierki – najlepszy prezent dla nieznanym osoby



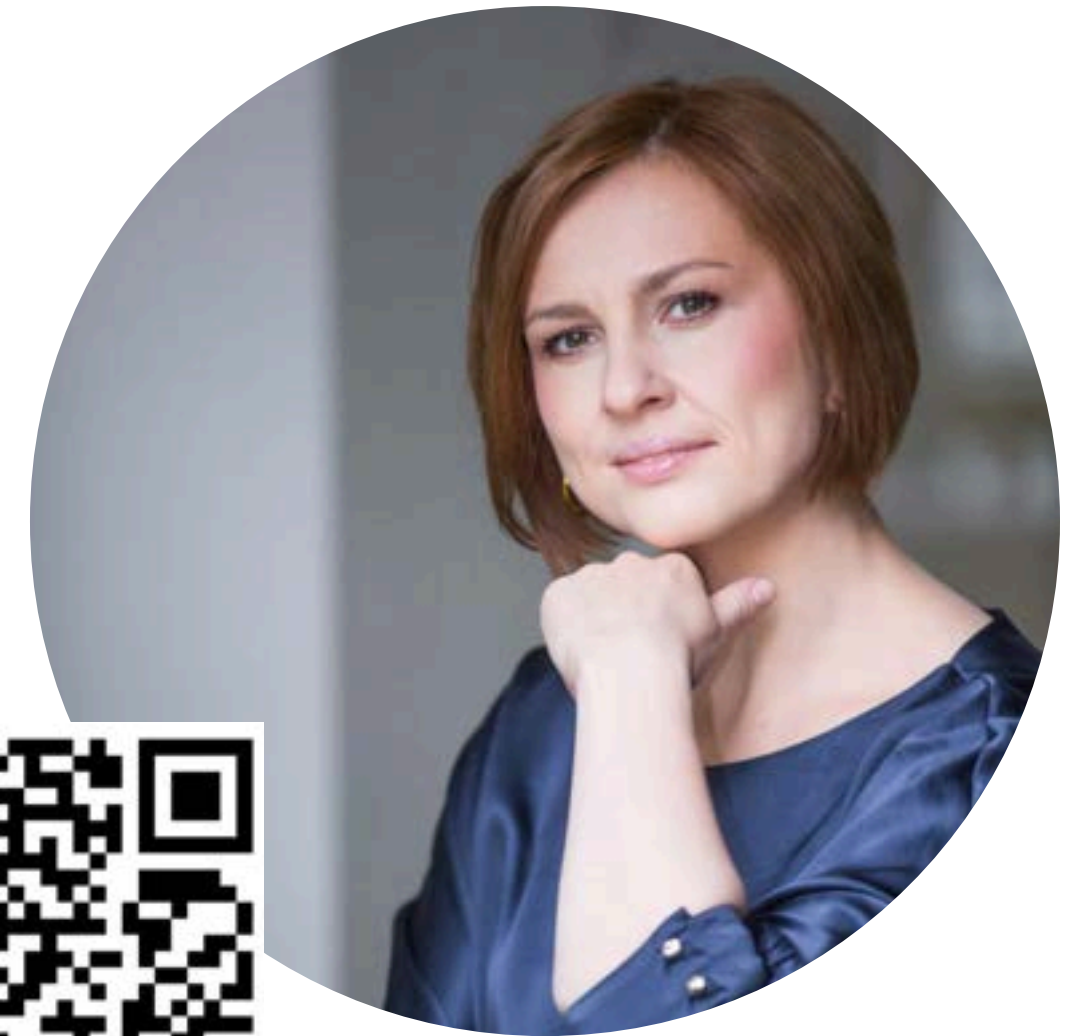


# Współpraca

- Nie wskazują wprost na błędy partnerowi, nie mogą pozwolić na utratę twarzy przez drugą osobę
- Jak coś utarguje, będzie szczęśliwy. Pamiętajmy o tym, żeby nie odebrał ustępstwo jako słabość
- Powiedziane słowo jest najważniejsze. Jednak warto mieć umowę na papierze, jak z każdym innym kontrahentem



**Dziękuję za uwagę**



Vasilisa Dzehtsiarenka